

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰

شرکت داروسازی اسوه (سهامی عام)

ناشر پذیرفته شده در سازمان بورس و اوراق بهادار

گزارش تفسیری مدیریت

پیوست صورت‌های مالی سال مالی منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰

فهرست مطالب

مقدمه.....	۵
۱- ماهیت کسب و کار.....	۵
۱-۱- ماهیت شرکت و صنعت:.....	۵
۱-۲- جایگاه شرکت در صنعت:.....	۶
۱-۳- جزئیات فروش :.....	۶
۱-۳-۱- جزئیات فروش در داخل:.....	۶
۱-۳-۲- مراودات شرکت با دولت و نهادهای وابسته به دولت:.....	۶
۱-۴- اطلاعات بازارگردان شرکت:.....	۹
۲- اهداف مدیریت و راهبردهای مدیریت برای دستیابی به آن اهداف	۹
۲-۱- اهداف کلان و برنامه های بلند مدت و کوتاه مدت:.....	۹
۲-۲- سرمایه و ترکیب سهامداران.....	۱۰
۲-۳- سیاستهای شرکت در ارتباط با راهبری شرکتی و اقدامات صورت گرفته در رابطه با آن:.....	۱۲
۳- مهمترین منابع، مصارف، ریسک ها و روابط	۱۵
۳-۱- منابع و مصارف.....	۱۵
۳-۲- ریسک ها و موارد عدم اطمینان و تجزیه و تحلیل آن:.....	۱۵
۳-۳- اطلاعات مربوط به معاملات با اشخاص وابسته:.....	۱۸
۳-۴- دعاوی حقوقی له یا علیه شرکت و اثرات ناشی از آن:.....	۱۹
۴- نتایج عملیات و چشم اندازها	۲۰
۴-۱- نتایج عملکرد مالی و مالیاتی.....	۲۰

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰

- ۲-۴- جزئیات پرداخت و آخرین وضعیت پرداخت سود سهام مطابق مصوبه آخرین مجمع: ۲۱
- ۳-۴- تحلیل حساسیت..... ۲۲
- ۵- چشم انداز و بیانیه ماموریت شرکت داروسازی اسوه (سهامی عام)..... ۲۳

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰



گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰

در اجرای بند ۱ ماده ۷ دستورالعمل اجرایی افشای اطلاعات شرکت های ثبت شده نزد سازمان بورس و اوراق بهادار (مصوب مورخ ۱۳۸۶/۰۵/۰۳ و اصلاحیه های بعدی هیأت مدیره سازمان بورس و اوراق بهادار)، شرکت هایی که سهام آن ها نزد بورس اوراق بهادار تهران و یا فرابورس ایران پذیرفته شده باشد، موظف به تهیه و افشای گزارش تفسیری مدیریت در مقاطع میان دوره ای ۳، ۶ و ۹ ماهه و همچنین مقطع سالانه می باشند.

لذا گزارش تفسیری مدیریت اخیر مطابق با ضوابط گزارش تفسیری مدیریت (مصوب ۱۳۹۶/۱۰/۰۴ و اصلاحیه مورخ ۱۳۹۷/۰۸/۰۶ هیأت مدیره سازمان بورس و اوراق بهادار) و راهنمای بکارگیری ضوابط تهیه گزارش تفسیری مدیریت تهیه و در تاریخ ۱۴۰۴/۱۲/۰۴ به تأیید هیأت مدیره شرکت رسیده است.

اعضاء هیئت مدیره	نماینده	سمت	امضاء
شرکت داروسازی جابرین حیان (سهامی عام)	آقای صادق جباری	رئیس هیئت مدیره (غیرموظف)	
شرکت گروه توسعه مالی مهر ایندگان (سهامی عام)	خانم پاریس پورهنک	نایب رئیس هیئت مدیره (غیرموظف)	
شرکت سرمایه گذاری شفا دارو (سهامی عام)	-	-	
شرکت صنعتی کیمیدارو (سهامی عام)	آقای محمد کامران خباز	عضو هیئت مدیره و معاونت مالی	
شرکت پخش رازی (سهامی عام)	آقای سیدعلیرضا دبیرسیاکی	عضو هیئت مدیره و سرپرست مدیرعامل	

آدرس: تهران، کیلومتر ۴ جاده قدیم گرج، سه راه شیر پاستوریزه، شاداباد، خیابان ۱۷ شهرپور
تلفن: ۰۲۱-۶۶۸۰۱۰۷۵-۸۳
نمابر: ۰۲۱-۶۶۸۰۸۲۵۴
سندوق پستی: ۱۳۱۸۵-۱۵۵۴
www.osavahpharma.com
info@osavahpharma.com



گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰

مقدمه

گزارش تفسیری مدیریت، یک عنصر مهم در اطلاع‌رسانی به بازار سرمایه، متمم و مکمل صورت‌های مالی است و باید همراه با صورت‌های مالی ارائه شود. گزارش تفسیری مدیریت درباره چشم‌انداز واحد تجاری و "سایر اطلاعاتی که در صورت‌های مالی ارائه نشده‌اند"، فراهم می‌کند و همچنین به‌عنوان مبنایی برای درک اهداف مدیریت و راهبردهای مدیریت برای دستیابی به آن اهداف بکار می‌رود. در گزارش تفسیری مدیریت، همچنین باید عوامل و روندهای اصلی که احتمال دارد عملکرد، وضعیت و پیشرفت واحد تجاری را تحت تأثیر قرار دهند، تشریح شود.

۱- ماهیت کسب و کار شرکت

۱-۱- ماهیت شرکت و صنعت:

مجموعه شامل شرکت داروسازی اسوه (سهامی عام) و شرکت وابسته آن، شرکت پخش‌رازی (سهامی عام) است. شرکت داروسازی اسوه (سهامی عام) به شناسه ملی ۱۰۸۶۱۶۵۱۷۸۰ در تاریخ ۱۳۴۵/۰۷/۰۲ به صورت شرکت سهامی و با نام ایران‌مرک تأسیس شد و طی شماره ۱۱۲۳۴ مورخ ۱۳۴۵/۱۱/۰۵ در اداره ثبت شرکت‌های تهران به ثبت رسید. و متقابلاً از تاریخ ۱۳۵۴/۱۲/۲۷ شروع به فعالیت نموده است. نام و نوع شرکت ابتدا به شرکت داروسازی اسوه (سهامی خاص) تغییر یافته و به موجب صورتجلسه مجمع عمومی فوق العاده مورخ ۱۳۷۰/۱۲/۲۷ به شرکت سهامی عام تبدیل و در تاریخ ۱۳۷۲/۱۲/۱۷ در فهرست بورس اوراق بهادار تهران پذیرفته شده است. به موجب صورتجلسه مجمع عمومی فوق العاده مورخ ۱۴۰۲/۰۶/۲۰ سال مالی شرکت از پایان اسفندماه هر سال به پایان آذرماه تغییر یافته است. در حال حاضر شرکت داروسازی اسوه (سهامی عام) جزو شرکت‌های فرعی شرکت سرمایه‌گذاری شفا دارو (سهامی عام) است و شرکت نهایی گروه، شرکت گروه مدیریت طرح و توسعه آینده پویا می‌باشد که این شرکت نیز در زمره شرکت‌های تابعه بانک ملی می‌باشد. نشانی مرکز شرکت و محل فعالیت اصلی آن در شهر تهران، کیلومتر ۴ جاده قدیم کرج، سه راه شیر پاستوریزه، شادآباد، خیابان ۱۷ شهریور واقع است.

- فعالیت های اصلی

موضوع فعالیت شرکت طبق ماده ۲ اساسنامه شامل :

الف) موضوع اصلی: احداث، مشارکت و ایجاد کارخانجات دارویی و تولید، ساخت و بسته بندی محصولات دارویی، شیمیایی، آرایشی و دامپزشکی و تمام محصولات ضد حشرات و گیاه هرزه، تهیه و تدارک واردات مواد اولیه، جانبی و ملزومات بسته بندی، محصولات دارویی و ماشین آلات صنعتی و قطعات یدکی مورد نیاز (تولید، فروش، واردات و صادرات فرآورده‌های طبیعی، سنتی، مکمل، داروهای گیاهی، شیرخشک، بیوتکنولوژی، پپتیدها، ملزومات پزشکی و تولید قراردادی).

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰

(ب) موضوعات فرعی : سرمایه گذاری و مشارکت در سایر شرکت ها از طریق تعهد سهام شرکت های جدید یا خرید تعهد سهام شرکت های موجود، اخذ نمایندگی، ایجاد شعبه و اعطای نمایندگی در داخل و خارج از کشور می باشد.

به موجب پروانه بهره برداری به شماره ۳۶۰۲۱۱ مورخ ۱۳۵۴/۱۲/۲۷ و آخرین اصلاحیه پروانه مذکور طی نامه شماره ۸۳۱۱۶ آذرماه سال ۱۳۸۹ ، ظرفیت تولیدی سالانه به شرح ذیل اصلاح گردید:

(معادل ۵۱۶ میلیون عدد قرص، ۳ میلیون عدد قطره ، ۵۰ میلیون عدد قرص جوشان ، ۱۶ میلیون عدد آمپول و ۴۴/۸۸ میلیون ساشه ۵ گرمی پودر ، ۱۴ میلیون عدد انواع سرنگ تزریقی ازپیش پرشده ، ۷۰ میلیون انواع کپسول و ۱۱ میلیون انواع ویال قابل تزریق.)

۲-۱- جایگاه شرکت در صنعت:

شرکت داروسازی اسوه (سهامی عام) با ارزش بازار ۳/۱۲۱ همت در جایگاه ۲۴ در صنعت دارو در بازار بورس اوراق بهادار تهران فعال می باشد.

۳-۱- جزئیات فروش:

۱-۳-۱- جزئیات فروش در داخل:

۱-۳-۱- جزئیات فروش در داخل									
ردیف	نوع محصول	کل مقدار فروش داخلی	سهام شرکت از فروش داخل در بازار محصول	کل مقدار فروش داخلی در بورس کالا	مقدار فروش شرکت در بورس کالا	سهام شرکت از تعداد فروش در بورس کالا	کل مبلغ فروش داخلی در بورس کالا	مبلغ فروش شرکت در بورس کالا	سهام شرکت از مبلغ فروش در بورس کالا
۱	آمپول	۲۶،۱۲۴،۱۶۰	-	-	-	-	-	-	-
۲	سرنگ	-	-	-	-	-	-	-	-
۳	قرص	۳۵۸،۷۰۰،۷۶۸	-	-	-	-	-	-	-
۴	کپسول	۲۰۶۳،۲۲۰	-	-	-	-	-	-	-
۵	خرید بازرگانی (رتلیز)	-	-	-	-	-	-	-	-
۶	آپو	-	-	-	-	-	-	-	-
۷	خدمات قراردادی	-	-	-	-	-	-	-	-

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰

۲-۳-۱- مرادوات شرکت با دولت و نهادهای وابسته به دولت:

۱-۳-۲-۱- وضعیت پرداخت های به دولت

ردیف	شرح (مبالغ به میلیون ریال)	سال مالی منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰	سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۰۹/۳۰	درصد تغییرات
۱	مالیات عملکرد	۸۰.۰۰۰	۴۰۵.۲۴۳	۸۰
۲	مالیات بر ارزش افزوده	۱۶۸.۶۴۸	۱۴.۱۵۲	(۱۰/۹۲)
۳	بیمه سهم کارفرما	۳۶۶.۲۱۲	۲۵۶.۵۲۳	(۴۳)
۴	حقوق و عوارض گمرکی	-	۱۰۴.۹۶۳	-
۵	پرداختی بابت خوراک	-	-	-
۶	پرداختی بابت انرژی	۵۹.۳۲۵	۳۲.۴۹۸	(۸۳)
۷	پرداختی بابت تسهیلات تکلیفی دولت	-	-	-
۸	مالیات حقوق	۷۸.۱۲۰	۳۶.۸۴۸	(۱/۱۲)
	جمع	۷۵۲.۳۰۵	۸۵۰.۲۲۷	۱۲

۴-۱- اطلاعات بازارگردان شرکت:

همچنین طی دوره شرکت اقدام به انعقاد قرارداد بازارگردانی بر روی سهام شرکت با شرکت نمونه نمود. قرارداد مذکور تا سال مالی منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰ برقرار می باشد و در تاریخ ۱۴۰۴/۰۵/۲۵ تمدید گردید.

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰

خلاصه مشخصات و عملکرد بازارگردان به شرح جدول ذیل می باشد:

بازارگردانی:

ردیف	عنوان	پارامتر
۱	نام بازارگردان	صندوق سرمایه گذاری اختصاصی بازارگردان توسعه ملی
۲	آغاز دوره بازارگردانی	۱۴۰۴/۰۵/۲۵
۳	پایان دوره بازارگردانی	۱۴۰۵/۰۵/۲۵
۴	منابع اختصاص یافته به بازارگردان از سوی ناشر (میلیون ریال)	۳۰.۰۰۰
۵	منابع اختصاص یافته به بازارگردان از سوی سهامدار عمده (میلیون ریال / تعداد سهم)	-
۶	مبلغ خرید طی دوره (میلیون ریال)	۳۴.۶۲۸
۷	مبلغ فروش طی دوره (میلیون ریال)	۴۵.۹۲۴
۸	سود (زیان) بازارگردانی (میلیون ریال)	(۱۰.۳۱۳)
۹	تعداد سهام خریداری شده	۸۳۵.۵۱۹
۱۰	تعداد سهام فروخته شده	۷۳۷.۲۱۰
۱۱	مانده سهام نزد بازارگردان	-

۲- اهداف مدیریت و راهبردهای مدیریت برای دستیابی به آن اهداف

۲-۱- اهداف کلان و برنامه های بلند مدت و کوتاه مدت:

۱- شرکت داروسازی اسوه درحال حاضر از تکنولوژی های عام ساخت قرص، کپسول، آمپول و پودر که در سایر صنایع کشور نیز وجود دارد برخوردار است. هر چند در بخش قرص های جوشان تکنولوژی موجود در اسوه انحصاری بوده و رقبای داخلی از دانش و تجربه و همچنین سایر مزیت های تکنولوژیک برخوردار نیستند.

۲- خط تولید داروهای ضد سرطان شرکت در داخل از مزیت انحصاری محصولات و در خارج از شرکت از مزیت رقابتی برخوردار است.

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰

۳- خط تولید ویال شرکت و داروهای در حال تحقیق نیز مزیت انحصاری داخلی و رقابتی خارجی خوبی را برای سالهای آتی شرکت رقم خواهد زد.

۴- قابلیت‌های موجود در بخش تحقیق و توسعه شرکت و داروهایی که در حال تحقیق می‌باشیم از مهمترین مزیت‌های انحصاری و رقابتی شرکت است.

شرکت با توجه به برنامه تدوین شده برآن است که با توجه به روند رشد سالیانه و درصد پیشرفت به اهداف مشخص شده دست یابد .

موارد مشخص شده جهت پیشبرد اهداف طبق برنامه به شرح زیر میباشد:

۱-بهبود فرایند تولید ، اخذ پروانه های محصولات جدید و کنترل درصد ضایعات و تولید محصولات جدید بایوتک بواسطه راه اندازی بخش جدید پروژه

۲-انتقال بخش تولید سرنگ‌های پرفیلد به سایت جدید احداث شده، باتوجه به لزوم تامین شرایط GMP مناسب و حفظ توان تولید با توجه به پیش بینی بودجه تولید این سرنگ‌ها.

۳-بهبود شرایط GMP در سایت تولید قدیم (جامدات ، آمپول سازی ، سایت ویژه)

۴-بازسازی و نوسازی سایت تولید قدیم براساس GMP روز(از لحاظ فضا و تاسیسات و تجهیزات و ماشین آلات) بمنظور اخذ تاییدیه ها و گواهینامه های الزامی جهت ادامه فعالیت

۵-تمدید پروانه های تولید فعلی و اخذ پروانه های تولید محصولات جدیدتر و اخذ تاییدیه های لازم بمنظور صادرات، انتقال تکنولوژی ، تولید تحت لیسانس ، تولید قراردادی

۲-۲- سرمایه و ترکیب سهامداران :

سرمایه شرکت در بدو تاسیس مبلغ ۵۰۰ هزار ریال (شامل تعداد ۵۰ سهم به ارزش اسمی هر سهم ۱۰،۰۰۰ ریال) بوده که طی چند مرحله به شرح زیر به مبلغ ۷۵۰ میلیارد ریال (شامل تعداد ۷۵۰ میلیون سهم به ارزش اسمی هر سهم ۱،۰۰۰ ریال) تا پایان سال مالی منتهی به ۱۳۹۷/۱۲/۲۹ افزایش یافته است .

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰

تغییرات سرمایه شرکت			
تاریخ افزایش سرمایه	درصد افزایش سرمایه	سرمایه جدید (میلیون ریال)	محل افزایش سرمایه
۱۳۷۹/۰۶/۲۸	۱۰۰ درصد	۱۲,۰۰۰	نقدی و مطالبات حال شده
۱۳۸۲/۰۳/۲۴	۵۰ درصد	۱۸,۰۰۰	سود انباشته
۱۳۸۵/۰۸/۲۳	۱۰۰ درصد	۳۶,۰۰۰	سود انباشته
۱۳۸۶/۰۵/۰۷	۵۰ درصد	۵۴,۰۰۰	سود انباشته
۱۳۸۹/۰۴/۳۱	۱۰۰ درصد	۱۰۸,۰۰۰	سود انباشته
۱۳۹۳/۰۲/۰۱	۱۳۱ درصد	۲۵۰,۰۰۰	سود انباشته
۱۳۹۷/۱۰/۱۵	۲۰۰ درصد	۷۵۰,۰۰۰	آورده نقدی و مطالبات حال شده

لیست سهامدار حقوقی و حقیقی عمده شرکت در پایان سال مالی منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰ و تاریخ ۱۴۰۴/۱۱/۲۰ به شرح جدول زیر است:

۱۴۰۴/۱۱/۲۰			۱۴۰۴/۰۹/۳۰			
درصد	تعداد سهام	نام شخص حقوقی - حقیقی	درصد	تعداد سهام	نام شخص حقوقی - حقیقی	ردیف
۶۷	۴۹۸,۸۵۱,۹۶۱	شرکت سرمایه‌گذاری شفا دارو (سهامی عام)	۶۷	۴۹۸,۸۵۱,۹۶۱	شرکت سرمایه‌گذاری شفا دارو (سهامی عام)	۱
۱۸	۱۳۵,۵۲۶,۶۹۰	شرکت گروه توسعه مالی مهرآیندگان (سهامی عام)	۱۸	۱۳۵,۵۲۶,۶۹۰	شرکت گروه توسعه مالی مهرآیندگان (سهامی عام)	۲
۶	۴۷,۱۲۵,۲۴۹	شرکت سهامی بیمه ایران (سهامی خاص)	۶	۴۷,۱۲۵,۲۴۹	شرکت سهامی بیمه ایران (سهامی خاص)	۳
۱	۸۶۲۵,۱۶۷	صندوق تثبیت بازار سرمایه	۱	۹,۱۸۲,۹۸۰	صندوق تثبیت بازار سرمایه	۴
۸	۵۹,۸۷۰,۹۳۳	سایر سهامداران (حقیقی و حقوقی)	۸	۵۹,۳۱۳,۱۲۰	سایر سهامداران (حقیقی و حقوقی)	۵
۱۰۰	۷۵۰,۰۰۰,۰۰۰	جمع کل	۱۰۰	۷۵۰,۰۰۰,۰۰۰	جمع کل	

عمده سهام شرکت متعلق به شرکت شفا دارو می‌باشد که سهامدار عمده شرکت تلقی گردیده و آن شرکت به واسطه میزان سهامی که دارد کنترل کننده عمده در ساختار مالکیت شرکت محسوب می‌گردد.

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰

۳-۲- سیاست‌های شرکت در ارتباط با راهبری شرکتی و اقدامات صورت گرفته در رابطه با آن:

گزارش پایداری شرکتی:

شرکت با رویکرد توسعه پایدار و ایجاد ساز و کاری برای سنجش و ارزیابی توان ایجاد ارزش در کوتاه مدت و بلند مدت، اطلاعات لازم در زمینه مسائل مالی، اقتصادی، زیست محیطی و اجتماعی را تحت عنوان گزارش پایداری به شرح ذیل بیان می‌نماید.

- بعد زیست محیطی:

۱- انجام اندازه‌گیری عوامل زیان‌آور زیست محیطی شامل صدای زیست محیطی، گازهای خروجی دودکش‌ها، گرد و غبار زیست محیطی و ...

۲- پایش دوره‌ای و روزانه تصفیه‌خانه شرکت از نظر پارامترهای زیست محیطی.

۳- استمرار اجرای سیستم مدیریت پسماند (تفکیک و امحاء) در شرکت.

۴- زیباسازی محوطه از طریق گل‌کاری و توسعه فضای سبز شرکت.

۵- بهره‌مندی از سیستم تصفیه‌خانه فاضلاب و پسماند دارویی جهت کاهش آلاینده‌های زیست محیطی در محل کارخانه که از سال ۱۳۸۵ انجام پذیرفته است.

۶- در صنعت دارو ضایعات بر اساس نوع و شرایط وقوع به عادی و غیرعادی تفکیک می‌گردد.

با توجه به حجم ضایعات غیرعادی بطور معمول حداقل سالی یک‌بار شرکت مطابق با دستورالعمل‌های تعیین شده نسبت به دعوت از نمایندگان

سازمان‌های غذا و دارو، محیط زیست و امور مالیاتی و همچنین شرکت امحا کننده (که توسط سازمان غذا و دارو تأیید صلاحیت و معرفی می‌شود

اقدام و ضمن رعایت کلیه دستورالعمل‌های بهداشتی و زیست محیطی در زمان مناسب و تعیین شده نسبت به امحا ضایعات و تنظیم صورت‌جلسه

اقدام می‌شود.)

- بعد مسئولیت اجتماعی

۱- اقدامات لازم جهت ایجاد سیستم مدیریت دانش در چارچوب سیستم مدیریت کیفیت.

۲- تعیین شاخص‌ها و جمع‌آوری مقادیر مربوط به شاخص‌ها و نیز تهیه نمودارها و تحلیل نتایج فرآیندی و استراتژیک.

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰

۳- سرانه آموزش در سال ۱۴۰۴ برابر با ۵/۵ (نفر/ساعت)، برابر با ۱۵۵۶/۵ ساعت بوده است. آموزش‌های مذکور در زمینه‌های عمومی، مهارت افزایی و تخصصی بوده است. اثربخشی آموزش نیز در چارچوب سیستم مدیریت کیفیت مورد سنجش قرار می‌گیرد.

۴- انجام بازرسی ایمنی و بهداشتی از کلیه واحدها و ارائه گزارش به مدیریت.

۵- برگزاری منظم جلسه کمیته حفاظت فنی و بهداشت کار و گزارش به مرکز بهداشت و اداره کار.

۶- اخذ پروانه فعالیت مرکز کارآموزی جوارگاهی - بین کارگاهی از سازمان آموزش فنی و حرفه‌ای کشور.

۷- برگزاری کمیته مدیریت انرژی و تحلیل داده‌های مربوط به مصارف انرژی و شاخص‌های انرژی در حوزه‌های آب، برق، گاز و بررسی در کمیته.

۸- استقرار و اخذ گواهینامه استانداردهای بین‌المللی ISO9001 & ISO14001.

۹- انجام معاینات طب صنعتی قبل از استخدام و همچنین معاینات سالانه برای کل کارکنان و کسب گواهی سلامت HSC. در خصوص سلامت تمام پرسنل شرکت در سال جاری.

۱۰- شرکت در راستای رعایت حقوق مصرف‌کنندگان و در چارچوب فرآیند رسیدگی به شکایات، شکایت‌های دریافتی از مصرف‌کنندگان را از طریق سیستم مدیریت کیفیت و واحد تضمین کیفیت مورد بررسی قرارداد و نتایج مربوط را به ذینفع، منعکس می‌نماید.

۱۱- با توجه به قوانین و مقررات حاکم در صنعت دارو، مسئولیت‌های شرکت در حوزه مشتری مداری در قالب اموری چون تهیه بروشور و چگونگی نحوه استفاده محصولات، اعلام راه‌های ارتباط با شرکت و ... به اطلاع مصرف‌کنندگان می‌رسد. علاوه بر مصرف‌کنندگان نهایی محصولات، شرکت‌های پخش دارو نیز در زمره مشتریان شرکت قابل طبقه‌بندی هستند. فرایند ارتباط با این گروه نیز در چارچوب قرارداد فی مابین و از راه‌هایی همچون مکاتبات سازمانی، ایجاد دسترسی به سامانه شرکت‌های پخش، جلسات منظم و ... انجام می‌شود.

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰

- بعد اقتصادی

سهم بازار محصولات شرکت داروسازی اسوه طبق گزارشات اعلامی توسط سازمان غذا و دارو و سندیکای صاحبان صنایع داروهای انسانی و سندیکای مکمل‌های رژیمی و غذایی ایران به‌طور مستمر پایش و با تلاش‌های انجام شده روند آن نسبت به سال‌های گذشته کاهش داشته است. فروش شرکت برای سال مالی منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰ نسبت به سال مالی گذشته ۲۰ درصد افزایش یافته، همچنین سود خالص شرکت ۵۳۹۱ درصد افزایش یافته است.

- شاخص بهره‌وری

- سرانه فروش (نسبت به کل کارکنان شرکت) در ۱۲ ماهه منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰ به مبلغ ۳۲،۲۲۶ میلیون ریال می‌باشد که نسبت به دوره ۱۲ ماهه منتهی به ۱۴۰۳/۰۹/۳۰ (مبلغ ۲۳،۸۳۹ میلیون ریال) مبلغ ۸،۳۸۷ میلیون ریال معادل ۳۵ درصد افزایش یافته است..
- سرانه سود (نسبت به کل کارکنان شرکت) در ۱۲ ماهه منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰ به مبلغ ۶،۲۰۴ میلیون ریال بوده که نسبت به دوره ۱۲ ماهه منتهی به ۱۴۰۳/۰۹/۳۰ (به مبلغ ۹۸ میلیون ریال) مبلغ ۵،۹۹۱ میلیون ریال معادل ۶۱۱۳ درصد افزایش یافته است.

۳- مهمترین منابع، مصارف، ریسک‌ها و روابط

۳-۱- منابع و مصارف:

بیان ریسک‌های عمده شرکت:

مهمترین ریسک‌های عمده شرکت عبارتند از:

۱- ارائه تخفیفات و هدایای بیش از حد توسط شرکت‌های تولیدکننده رقیب .

۲- افزایش دوره وصول مطالبات .

۳- طولانی بودن فرآیند ثبت دارو .

۴- فرسوده بودن دستگاه‌ها و ماشین‌آلات.

۵- حفظ منابع انسانی .

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰

۲-۳- ریسک ها و موارد عدم اطمینان و تجزیه و تحلیل آن:

مهمترین ریسک‌های عمده شرکت عبارتند از :

- اهداف مدیریت ریسک مالی

کمیت ریسک شرکت، خدماتی برای دسترسی هماهنگ به بازارهای مالی داخلی و بین‌المللی و نظارت و مدیریت ریسک‌های مالی مربوط به عملیات شرکت از طریق گزارش‌های ریسک داخلی که آسیب پذیری را برحسب درجه و اندازه ریسک‌ها تجزیه و تحلیل می‌کند، ارائه می‌کند. این ریسک‌ها شامل ریسک بازار (شامل ریسک نرخ ارز و سایر ریسک‌های قیمت)، ریسک اعتباری و ریسک نقدینگی می‌باشد. کمیت مدیریت ریسک شرکت که بر ریسک‌ها و سیاست‌های اجرا شده نظارت می‌کند تا آسیب پذیری از ریسک‌ها را کاهش دهد، بصورت فصلی به هیأت مدیره گزارش می‌دهد. شرکت به دنبال حداقل کردن اثرات این ریسک‌ها می‌باشد. رعایت سیاست‌ها و محدودیت‌های آسیب پذیری توسط حسابرسان داخلی به طور مستمر بررسی می‌شود.

- ریسک بازار

باتوجه به اینکه عمده مواد اولیه دارویی در گروه یک محصولات جهت تخصیص ارز قرار دارند و ارز مصرفی شرکت تابع سیاست‌های ارزی دولت درخصوص تخصیص ارز به کالاهای اساسی می‌باشد و از طرفی دارو در گروه کالاهای اساسی کشور بوده تغییر در نرخ ارز با توجه به سیاست‌های دولت موجب افزایش در قیمت دارو می‌گردد. لذا شرکت در این خصوص منعطف عمل می‌نماید و به منظور مدیریت کردن آسیب‌های ناشی از ریسک بازار داخلی و افزایش قیمت‌ها مدیریت شرکت با استقراض از سیستم بانکی حدوداً برای یک سال مواد اولیه برای محصولات استراتژیک خریداری کرده است تا ریسک مربوط به افزایش نهاده در شرکت به حداقل ممکن کاهش یابد. هیچ‌گونه تغییری در آسیب‌پذیری شرکت از ریسک‌های بازار یا نحوه مدیریت و اندازه‌گیری آن ریسک‌ها، رخ نداده است و همچنین نرخ‌های فروش محصولات شرکت توسط سازمان غذا و دارو تعیین می‌گردد.

مدیریت ریسک ارز

شرکت معاملاتی را به ارز انجام می‌دهد که در نتیجه، در معرض آسیب‌پذیری از نوسانات نرخ ارز قرار می‌گیرد. آسیب‌پذیری از نوسان نرخ ارز از طریق پیگیری و تخصیص ارز رسمی توسط بانک مرکزی مدیریت می‌شود.

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰

تجزیه و تحلیل حساسیت ارزی

شرکت به طور عمده در معرض ریسک واحد پولی یورو ، دلار، روپیه و یوان به دلیل اقلام وارداتی مواد اولیه و جانبی قرار دارد و عمده خریدهای مواد اولیه به طور غیر مستقیم (با واسطه از طریق شرکت های بازرگانی تأمین کننده مواد اولیه خارجی) از طریق واردات و با ارز یورو به نرخ ۹۱۵،۴۸۱ ریال انجام می شود همچنین ماشین آلات خط تولید نیز در صورت ارتقاء و بازسازی عمدتاً از طریق خرید ارزی و با نرخ ارز نیمائی صورت میگیرد. حساسیت شرکت نسبت به ۱۰ درصد افزایش و کاهش ریال نسبت به ارزهای خارجی نشان دهنده ارزیابی مدیریت از احتمال معقول تغییر در نرخ های ارز است. تجزیه و تحلیل حساسیت تنها شامل اقلام پولی ارزی است و در دوره مورد گزارش خالص دارایی ها (بدهی های) پولی ارزی معادل مبلغ (۱۹،۷۰۵) میلیون ریال می باشد و سیاست مالی شرکت در سنوات آتی نگهداشت دارایی ها (بدهی های) ارزی در حد مبلغ فوق می باشد. در این صورت با افزایش یا کاهش نرخ تسعیر ارز شرکت متحمل سود (زیان) به همان نسبت در مانده مذکور خواهد شد.

۳-۳- اطلاعات مربوط به معاملات با اشخاص وابسته

معاملات با اشخاص وابسته در طی سال ۱۴۰۴

(میلیون ریال)

شرکت	نوع وابستگی	موضوع معامله	آیا مشمول ماده ۱۲۹ قانون تجارت می باشد	نحوه تعیین قیمت	مبلغ معامله (خدمات دریافت شده)	بهای تمام شده	سود	مانده طلب (بدهی) در ۱۴۰۴/۰۹/۳۰
شفادارو	اصلی		بله					(۳.۱۳۷.۴۸۲)
پخش رازی	وابسته	فروش	بله	قیمت روز	۴,۲۰۲,۰۷۱	۲,۵۳۱,۷۴۸	۱,۶۷۰,۳۲۳	۶,۹۰۴,۶۰۸
شرکت جابر ابن حیان	هم گروه	فروش	بله	قیمت روز	-	-	-	۶,۸۴۲
	هم گروه	خرید خدمت	بله	قیمت روز	۶۷۰	-	-	-
شرکت داروسازی دانا	هم گروه	خرید خدمت	بله	قیمت روز	۲۲۰	-	-	۳۸۸,۷۳۲
شرکت کیمیدارو	هم گروه	فروش	بله	قیمت روز	۲۱۳۲	-	-	(۱۳,۹۱۷)
	هم گروه	خرید خدمت	بله	قیمت روز	-	-	-	-
شرکت راموفارمین	هم گروه	فروش	بله	قیمت روز	-	-	-	(۱۵,۱۶۴)
	هم گروه	خرید مواد	بله	قیمت روز	۳۲,۷۷۹	-	-	-
شرکت فرآیند شیمی حکیم	هم گروه	خرید مواد	بله	قیمت روز	۱۳۵,۹۲۹	-	-	(۱۱,۵۶۴)

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰

۳-۴- دعاوی حقوقی له یا علیه شرکت و اثرات ناشی از آن:

ردیف	موضوع (خواسته یا شکایت)	تاریخ دعاوی	له	مرجع رسیدگی	ارزش ریالی (میلیون ریال)	آخرین وضعیت رسیدگی (رای صادره)	خلاصه ای از رای صادره	توضیحات
1	وصول مطالبات	۱۴۰۱	توسعه داروئی رسا	دادگاه ویژه جرایم اقتصادی	۱۷۷.۰۰۰	قطعی	محکومیت شرکت توسعه داروئی رسا	در حال پیگیری می باشد.

دادخواست شرکت اسوه علیه شرکت توسعه داروئی رسا مبنی بر اخلاف در نظام اقتصادی کشور: در خصوص پرونده شرکت داروسازی اسوه علیه شرکت توسعه داروئی رسا و خانم شبنم نعت زاده که سابقاً در شعبه ۳ بازپرسی دادرای عمومی و انقلاب تهران ویژه جرایم اقتصادی، منجر به صدور دادنامه علیه متهمین مبنی بر رد اموال شرکت داروسازی اسوه به میزان تقریبی معادل ۱۷۷.۰۰۰ میلیون ریال گردیده است. و با اعاده دادرسی پرونده از دیوان عالی کشور در شعبه ویژه رسیدگی به جرایم اخلاف گران در نظام اقتصادی (داروئی) و به صورت کیفری و همچنین به جهت حقوقی جهت وصول مطالبات به همراه خسارت تاخیر تادیه آن در حال رسیدگی و پیگیری می باشد.

۴- نتایج عملیات و چشم اندازها

۴-۱- نتایج عملکرد مالی و عملیاتی:

وضعیت جاری فعالیت اصلی شرکت ۱۲ ماهه سال ۱۴۰۴: مقایسه فروش ۱۲ ماهه سال ۱۴۰۴ با دوره ۱۲ ماهه گذشته:

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰

سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۰۹/۳۰		سال مالی منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰		واحد	نام محصول
مبلغ	مقدار	مبلغ	مقدار		
۴,۸۳۰,۱۱۰	۳۵۱,۴۱۱,۲۲۰	۵,۸۳۹,۰۰۹	۳۵۸,۷۰۰,۷۶۸	عدد	قرص ها
۴۹۸,۴۳۷	۶,۵۶۱,۳۳۰	۷۴۲,۳۶۴	۲,۰۶۳,۲۲۰	عدد	کپسول ها
۱,۹۳۲,۲۰۵	۳۲,۳۹۱,۷۴۰	۴,۱۵۸,۹۳۷	۲۶,۱۲۴,۱۶۰	عدد	آمپول ها
۶۶۶,۹۴۳	۷۳۷,۷۳۶	-	-	عدد	سرنگ
۸۶۲,۲۰۶	۲۷,۸۱۶	-	-	عدد	ویال تزریقی
۵۷۵,۹۴۵	۲,۵۶۰,۰۰۰	-	-	عدد	آپوها
۳۸۰۹	-	-	-	عدد	خدمات کارمزدی
۹,۳۶۹,۶۵۵	۳۹۳,۶۸۹,۸۴۲	۱۰,۷۴۰,۳۱۰	۳۸۶,۸۸۸,۱۴۸	جمع کل	

اقدامات یا طرحهای انجام شده :

اهداف شرکت شامل فروش مقداری و ریالی ، جذب منابع مالی مورد نیاز ، تحقق EPS پیش بینی شده در بودجه ، افزایش کیفیت محصول ، کارایی پرسنل و افزایش فضاهای تولید از دستاوردهای مهم در سالهای گذشته بوده است. ضمناً اقدام به دریافت افزایش قیمت حدود ۳۰ قلم محصول داروئی و نیز اقدام به تمدید برخی پروانه های داروئی شرکت از جمله مواردی بود که انجام پذیرفته و در این راستا اقدامات بعدی جهت افزایش موارد فوق وجود دارد.

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰

گزیده اطلاعات مالی

شرح	سال مالی منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰	درصد به فروش	سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۰۹/۳۰	درصد به فروش
درآمدهای عملیاتی	۹.۲۱۶.۸۳۸	۱۰۰	۷.۶۷۶.۱۴۳	۱۰۰
بهای تمام شده درآمدهای عملیاتی	(۵.۵۵۳.۳۸۴)	(۶۰/۲۵)	(۶.۴۳۳.۵۳۳)	(۸۳/۸۱)
سود ناخالص	۳.۶۶۳.۴۵۴	۳۹/۷۵	۱.۲۴۲.۶۱۰	۱۶/۱۹
هزینه‌های فروش، اداری و عمومی	(۶۹۸.۲۰۷)	(۷/۵۸)	(۵۸۳.۴۹۷)	(۷/۰۲)
سایر درآمدها	۱۹.۹۲۶	۰/۲۲	۱۰.۳۴۹	۰/۱۳
سایر هزینه‌ها	(۱۳۵.۲۰۰)	(۱/۴۷)	(۱۴۸.۷۵۱)	(۱/۹۴)
سود عملیاتی	۲.۸۴۹.۹۷۳	۳۰/۹۲	۵۲۰.۷۱۱	۶/۷۸
هزینه‌های مالی	(۵۴۷.۱۲۸)	(۵/۹۴)	(۹۱۱.۹۲۸)	(۱۱/۸۸)
سایر درآمدها و هزینه‌های غیرعملیاتی	(۸۹.۳۸۸)	(۰/۹۷)	۶۰۸.۰۵۲	۷/۹۲
سود قبل از مالیات	۲.۳۹۲.۲۳۳	۲۵/۹۶	۲۱۶.۸۳۵	۲/۸۲
مالیات بر درآمد	(۶۱۷.۸۶۴)	(۶/۷۰)	(۱۸۵.۱۱۵)	(۲/۴۱)
سود خالص	۱.۷۷۴.۳۶۹	۱۹/۲۵	۳۱.۷۲۰	۰/۴۱

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰

۴-۲- جزئیات پرداخت و آخرین وضعیت پرداخت سود سهام مطابق مصوبه آخرین مجمع:

بر اساس مصوبه مجمع عمومی عادی سالیانه مورخ ۱۴۰۳/۱۲/۲۰ سودی بین سهامداران تقسیم نگردید.

۴-۳- تحلیل حساسیت :

تحلیل حساسیت سود به ازای هر سهم :

نرخ یورو	۳۲۰,۰۰۰	۳۲۰,۰۰۰	۳۲۰,۰۰۰	۳۲۰,۰۰۰	۳۲۰,۰۰۰	۳۲۰,۰۰۰	۳۲۰,۰۰۰	۳۲۰,۰۰۰	۳۲۰,۰۰۰
نرخ متغورمین به عنوان ماده اصلی (یورو)	۱۰.۱۵	۱۰.۲۶	۱۰.۳۶	۱۰.۴۷	۱۰.۵۷	۱۰.۶۸	۱۰.۷۸	۱۰.۸۹	۱۱.۰۰
فروش	۵,۸۵۳,۵۳۹	۵,۸۵۳,۵۳۹	۵,۸۵۳,۵۳۹	۵,۸۵۳,۵۳۹	۵,۸۵۳,۵۳۹	۵,۸۵۳,۵۳۹	۵,۸۵۳,۵۳۹	۵,۸۵۳,۵۳۹	۵,۸۵۳,۵۳۹
قیمت تمام شده کالای فروش رفته	(۵,۰۸۱,۶۵۶)	(۵,۰۸۲,۰۳۱)	(۵,۰۸۲,۴۱۰)	(۳,۹۲۵,۰۵۷)	(۵,۰۸۳,۱۷۴)	(۵,۰۸۳,۵۶۱)	(۵,۰۸۳,۹۵۱)	(۵,۰۸۴,۳۴۵)	(۵,۰۸۴,۷۴۲)
سود ناویژه	۷۷۱,۸۸۳	۷۷۱,۵۰۸	۷۷۱,۱۲۹	۷۷۰,۷۴۷	۷۷۰,۳۶۵	۷۶۹,۹۷۸	۷۶۹,۵۸۸	۷۶۹,۱۹۴	۷۶۸,۷۹۷
سود (زیان) عملیاتی	۲۶۵,۹۵۳	۲۶۵,۵۷۸	۲۶۵,۱۹۹	۱,۷۵۳,۴۴۳	۲۶۴,۴۳۵	۲۶۴,۰۴۸	۲۶۳,۶۵۸	۲۶۳,۲۶۴	۲۶۲,۸۶۷
سود (زیان) خالص پس از کسر مالیات	۵۴,۹۶۸	۵۴,۵۹۳	۵۴,۲۱۴	۱,۵۱۴,۵۰۴	۵۳,۴۵۰	۵۳,۰۶۳	۵۲,۶۷۳	۵۲,۲۷۹	۵۱,۸۸۲
سود هر سهم	۷۳	۷۳	۷۲	۷۲	۷۱	۷۱	۷۰	۷۰	۶۹

جملات آینده‌نگر نشان‌دهنده انتظارات، باورها یا پیش‌بینی‌های جاری از رویدادها و عملکرد مالی است. این جملات در معرض ریسک‌ها، عدم قطعیت‌ها و مفروضات غیرقطعی قرار دارند. بنابراین نتایج واقعی ممکن است متفاوت از نتایج مورد انتظار باشند. نتایج واقعی احتمالاً متفاوت از پیش‌بینی‌ها خواهد بود و تفاوت‌های حاصل می‌تواند با اهمیت باشد.

✓ مفروضات تحلیل منتهی به آذر ۱۴۰۴:

- نرخ برابری ارز ۹۱۵,۴۸۱ یال (ارز نیکویی) در نظر گرفته شده است.
- نرخ متغورمین برابر با ۱۰.۴۷ یورو در نظر گرفته شده است که نرخ‌های بالاتر و پایین‌تر نیز در تحلیل حساسیت مورد استفاده قرار گرفته است.

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰

اطلاعات آینده نگر:

خلاصه ای از وضعیت جاری، چشم انداز و اطلاعات آینده نگر به شرح جداول زیر می باشد.

درآمدهای عملیاتی: (میلیون ریال)

نوع کالا	سال مالی منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰		سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۰۹/۳۰			دوره ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۲/۰۹/۳۰		
	تعداد فروش	مبلغ فروش	تعداد تولید	تعداد فروش	مبلغ فروش	تعداد تولید	تعداد فروش	مبلغ فروش
قرص ها	۳۵۸,۷۰۰,۷۶۸	۵,۸۳۹,۰۰۹	۳۱۳,۶۰۳,۰۵۶	۳۵۱,۴۱۱,۲۲۰	۴,۸۳۰,۱۱۰	۳۸۱,۳۳۳,۶۰۰	۳۵۰,۶۵۰,۷۳۶	۴,۲۶۰,۷۴۷
کپسول ها	۲,۰۶۳,۲۲۰	۷۴۲,۳۶۴	۶۰۶,۳۹۰	۶,۵۶۱,۳۳۰	۴۹۸,۴۳۷	۲۶۰,۸۵۹۰	۲۶۷۵,۹۱۰	۳۴۶,۲۰۲
آمپول ها	۲۶,۱۲۴,۱۶۰	۴,۱۵۸,۹۳۷	۳۱,۰۴۶,۹۷۰	۳۲,۳۹۱,۷۴۰	۱,۹۳۲,۲۰۵	۱۸,۵۲۷,۶۳۰	۱۷,۴۳۲,۱۶۰	۷۸۸,۹۵۶
سرنگ	-	-	۷۳۳,۹۱۰	۷۳۷,۷۳۶	۶۶۶,۹۴۳	۱۵۰,۳۳۲۸	۱۵۰,۲۰۹۷۶	۱,۳۱۷,۷۱۴
بازرگانی-ویال تزریقی	-	-	۲۴,۰۰۰	۲۷,۸۱۶	۸۶۲,۲۰۶	-	۲۹,۹۹۴	۸۷۴,۵۷۱
آپوها	-	-	۲,۵۶۰,۰۰۰	۲,۵۶۰,۰۰۰	۵۷۵,۹۴۵	-	۴,۸۹۲,۸۲۰	۲۸۶,۵۷۸
جمع فروش	۳۸۶,۸۸۸,۱۴۸	۱۰,۷۴۰,۳۱۰	۳۵۴,۰۳۷,۳۲۶	۳۹۳,۶۸۹,۸۴۲	۹,۳۶۵,۸۴۶	۴۰۳,۹۷۳,۱۴۸	۳۷۷,۱۸۴,۵۹۶	۷,۸۷۴,۷۶۸
ارائه خدمات	-	-	-	-	۳,۸۰۹	-	۲,۵۰۷	۳,۶۶۹
واکسن ها	-	-	-	-	-	-	-	-
جمع	۳۸۶,۸۸۸,۱۴۸	۱۰,۷۴۰,۳۱۰	۳۵۴,۰۳۷,۳۲۶	۳۹۳,۶۸۹,۸۴۲	۹,۳۶۹,۶۵۵	۴۰۳,۹۷۳,۱۴۸	۳۷۷,۱۸۷,۱۰۳	۷,۸۷۸,۴۳۷

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰

۵- چشم انداز و بیانیه مأموریت شرکت داروسازی اسوه (۱۴۰۲-۱۳۹۹)

چشم انداز :

- ما اسوه را در کیفیت ، تولید داروهای جدید و بهره‌وری و فروش سرآمد خواهیم کرد.

رسالت (مأموریت) :

- تولید داروهای با کیفیت و نوآورانه ، همسو با منافع و نیازهای ذینفعان در جهت ارتقاء سطح سلامت جامعه و اثربخشی درمان.

ارزشهای حاکم بر شرکت :

- تعهد به اخلاق حرفه‌ای و رعایت حقوق ذینفعان
- خلاقیت و نوآوری در محصولات و فرایندها
- تعهد به کیفیت
- مشارکت جویی و رعایت کرامت انسانی همکاران
- صداقت در گفتار و کردار

استراتژی‌های سازمان

- سرمایه‌گذاری جهت تولید محصولات و مواد اولیه Biotech
- نوآوری و تولید داروهای جدید
- داشتن برنامه بازاریابی مدون داینامیک برای محصولات استراتژیک شرکت بر اساس آنالیز سبد کالایی ارتقای سطح GMP به منظور دریافت مجوز تولید داروهای جدید ، افزایش امکان صادرات ، استفاده از ظرفیت مازاد جهت تولید محصولات سایر شرکت ها و تولید تحت لیسانس داروهای برند جهت مهار بازار از طریق کنترل واردات.

اهداف کیفی شرکت :

- افزایش سطح برون‌گرایی - مشتری‌مداری- رشد منسجم- افزایش سازگاری بخش‌های درونی شرکت با یکدیگر- بهینه‌سازی ترکیب منابع

اهداف کمی شرکت :

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰

با اجرای برنامه استراتژیک تدوین شده، شرکت در طی سال‌های ۱۴۰۲-۱۳۹۵ به رشد متوسط سالانه برابر ۲۵ درصد رسیده است و ضمن رعایت حقوق همه ذینفعان شرکت به اهداف مورد انتظار نیز نائل گردد. این رشد را رشدی با ثبات میتوان دانست چرا که اجرای آن می‌تواند چرخه دیگری از برنامه‌ریزی راهبردی برای رشد و توسعه شرکت را هموارتر گرداند.

راهبردهای کلیدی:

برنامه، با تاثیر پذیری از اهداف کیفی تعیین شده و بر منطق رشد و توسعه درون‌زا استوار است که در آن سه راهبرد اصلی شرکت برای رشد عبارتند از:

۱- رشد از طریق بسط بازار ۲- رشد از طریق تعمیق بازار ۳- رشد از طریق منابع داخلی

بررسی عملکرد شرکت طی سالهای گذشته نشان میدهد که بدلیل:

۱- نوسازی خطوط تولید

۲- ایجاد خطوط جدید تولید

همچنین اهداف شرکت شامل فروش مقداری و ریالی، جذب منابع مالی مورد نیاز، تحقق EPS پیش‌بینی شده در بودجه، افزایش کیفیت محصول و کارایی پرسنل، کاهش ضایعات و اجرای طرح و توسعه افزایش فضاهای تولید از دستاوردهای مهم در سال مورد نظر می‌باشد.

بیان برنامه‌ها و چشم‌انداز و وضعیت شرکت برای سال مالی آتی:

اسوه بودن در بین شرکت‌های داروسازی چشم‌انداز مورد توافق مدیران و کارکنان این شرکت بوده است به گونه‌ای که نام اسوه نشانه‌ای از بصیرت، دانائی، ذکاوت و هوش سرشار ایرانی درتأمین نیازهای داروئی جامعه و الگویی از تعهد، تخصص و هماهنگی در پاسداری از منافع همه ذینفع‌های سازمان می‌باشد.

بازسازی خط تولید آمپول سازی:

ساختمان و تاسیسات خط تولید آمپول سازی در پایان سال ۱۴۰۱ تکمیل گردیده و نهایتاً مطابق با مجوز ۶۶۵/۷۸۴۹۷ سازمان غذا و دارو از مورخ ۱۴۰۱/۰۸/۲۸ مورد بهره برداری قرار گرفته است.

راه اندازی خط تولید واکسن:

خط تولید واکسن اسوه با همکاری یکی از شرکت‌های دانش بنیان و با سرمایه‌گذاری شرکت اسوه و همکاری تعدادی از اساتید دانشگاه طراحی شده است.

ادامه برنامه استراتژیک شرکت مهمترین برنامه سنوات آتی است. براساس برنامه استراتژیک تدوین شده متوسط رشد ۲۰ درصدی سالانه هدف شرکت است و امید می‌رود با تحقق متوسط رشد پیش‌بینی شده در برنامه استراتژیک به اهداف پیش‌بینی شده نائل گردد.

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰

اطلاعات مربوط به کمیته حسابرسی کمیته انتصابات و کمیته ریسک

اعضای کمیته حسابرسی داخلی شرکت داروسازی اسوه

ردیف	نام و نام خانوادگی	کد ملی	عضو هیئت مدیره غیر موظف	عضو مستقل	سمت در کمیته	عضویت در هیات مدیره سایر شرکت ها	تحصیلات
۱	صادق جبّاری	۱۹۲۰۰۵۶۸۹۰	✓	---	رئیس	خیر	دکترای حرفه ای پزشکی
۲	عیسی علی حسین زاده مقدم	۶۳۵۹۶۵۳۰۵۲	---	✓	عضو	خیر	کارشناسی حسابداری
۳	جواد جعفری	۵۴۵۹۳۶۹۸۲۷	---	✓	عضو	خیر	کارشناسی ارشد حسابداری
۴	علی مقدسی راد	۴۱۳۲۹۷۶۶۷۱		✓	عضو	خیر	دکترای مدیریت
۵	ابوالفضل علیزاده	۱۵۸۲۲۲۸۱۵۹	---	✓	عضو	خیر	دکترای مدیریت کسب و کار
۶	مسعود عیسی زاده	۶۳۱۹۹۶۵۹۱۶	---	---	دبیر کمیته	خیر	کارشناسی ارشد حسابداری

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰

اعضای کمیته ریسک شرکت داروسازی اسوه

ردیف	نام و نام خانوادگی	کد ملی	عضو هیئت مدیره غیر موظف	عضو مستقل	سمت در کمیته	عضویت در هیات مدیره سایر شرکت ها	تحصیلات
۱	پارمیس پورهنگ	۱۷۴۲۲۱۹۰۸۱	✓	-	رئیس	خیر	دکترای حرفه‌ای داروسازی
۲	لیلا نمازی	۰۹۳۹۹۶۸۱۲۶	-	-	عضو	خیر	دکترای داروسازی
۳	علیرضا بنی اسدی	-		✓	عضو	خیر	کارشناسی ارشد حسابداری
۴	امیر راعی	۰۹۲۱۱۸۱۱۲۴	-	✓	عضو	خیر	کارشناسی ارشد حسابداری
۵	سعید فردوسی	۰۰۱۵۲۵۹۷۱۴		-	عضو	خیر	کارشناسی ارشد صنایع
۶	عماد همایون پور	۲۱۴۰۲۵۴۴۱۴	-	-	دبیر	خیر	کارشناسی ارشد حسابداری

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰

اعضای کمیته انتصابات شرکت داروسازی اسوه

ردیف	نام و نام خانوادگی	کد ملی	عضو هیئت مدیره غیر موظف	عضو مستقل	سمت در کمیته	عضویت در هیات مدیره سایر شرکت ها	تحصیلات
۱	سیدعلیرضا دبیر سیاقی	۰۴۵۱۱۷۹۱۸۸	-	-	عضو	خیر	دکترای تخصصی داروسازی
۲	صادق جباری	۱۹۲۰۰۵۶۸۹۰	✓	-	عضو	خیر	دکترای حرفه ای پزشکی
۳	محمد کامران خباز	۰۹۲۱۰۹۱۹۶۶	-	-	عضو	خیر	کارشناسی ارشد حسابداری
۴	مهدی فتاحی دارنی	۶۱۶۹۸۹۵۸۸۸	-	-	عضو	خیر	دکترای جامعه شناسی

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰

جدول مربوط به مشخصات و سوابق اعضای هیئت مدیره

نام و نام خانوادگی (نماینده شخصیت حقوقی)	سمت	تحصیلات/مدارک حرفه‌ای	زمینه‌های سوابق کاری	تاریخ عضویت در هیئت مدیره	عضویت همزمان در هیئت مدیره سایر شرکت‌ها
آقای سیدعلیرضا دبیرسیاکی	سرپرست مدیرعامل و عضو هیأت مدیره - موظف	دکترای تخصصی داروسازی	مدیرعامل شرکت داروسازی تولید دارو، داروسازی کوثر، عضو هیات مدیره داروسازی امین و مدیرعامل شرکت فن آوریهای نوین دارویی	۱۴۰۴/۰۸/۲۵	خیر
آقای صادق جباری	رئیس هیأت مدیره - غیرموظف	دکترای حرفه‌ای پزشکی	مدیرعامل شرکت سینادارو	۱۴۰۲/۰۶/۰۶	خیر
خانم پارمیس پورهنک	نایب رئیس هیأت - مدیره - غیرموظف	دکترای حرفه‌ای داروسازی	مسئول فنی داروخانه آماری، اورژانس بیمارستان سینا، کارون، داروخانه بیمارستان ۱۳ آبان رامسر، بیمارستان saint philomina's بنگلور	۱۴۰۳/۱۱/۰۷	خیر
آقای محمد کامران خباز	عضو هیأت مدیره - موظف	کارشناسی ارشد حسابداری	مدیر گروه صنعتی پاکو	۱۴۰۲/۰۶/۰۶	خیر

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰

جدول مربوط به مشخصات و سوابق مدیرعامل و مدیران اجرایی شرکت

ردیف	نام	نام خانوادگی	آخرین سمت	اهم سوابق شغلی	اطلاعات تماس با مدیرعامل و مدیران اجرایی
۱	سیدعلیرضا	دبیرسیاکی	سرپرست مدیریت عامل	مدیرعامل شرکت داروسازی تولید دارو، داروسازی کوثر، عضو هیات مدیره داروسازی امین و مدیرعامل شرکت فن آوریهای نوین دارویی آتیه	۶۶۸۰۱۰۷۵-۸۳ داخلی ۱۱۱
۲	محمد	کاملان خباز	معاونت مالی و اقتصادی	مدیر گروه صنعتی یاپکو	۶۶۸۰۱۰۷۵-۸۳ داخلی ۴۰۶
۳	لیلا	نمازی	معاونت کیفیت و مسئول فنی	مسئول فنی شرکت داروسازی تسنیم و شرکت سینا پخش زن	۶۶۸۰۱۰۷۵-۸۳ داخلی ۱۱۰
۴	منیژه	فریور	سرپرست معاونت تولید	۲۰ سال سابقه همکاری در شرکتهای سرمایه گذاری شفا دارو، مدیر کارخانه شرکت صنعتی کیمیدارو، مدیر کارخانه، مسئول فنی و مدیر تضمین کیفیت در شرکت داروسازی رامو فارمین	۶۶۸۰۱۰۷۵-۸۳ داخلی ۲۸۷
۵	عماد	همایون پور	مدیر امور مالی	۲۷ سابقه حسابداری و حسابرسی، مدیر مالی و اقتصادی شرکت های کالسیمین، آلومتک، آلوم راد، سرمایه گذاری دماوند، پیچک، حسابرس موسسه حسابرسی، عضو کمیته حسابرسی شرکت آلو مراد و مشاور مالی و مالیاتی	۶۶۸۰۱۰۷۵-۸۳ داخلی ۱۱۴
۶	مسعود	عیسی زاده	سرپرست مدیریت حسابرسی داخلی	سابقه حسابداری و حسابرسی - گرید سرپرست ارشد حسابرسی - کارشناس رسمی دادگستری، مشاور مالی و مالیاتی	۶۶۸۰۱۰۷۵-۸۳ داخلی ۳۳۶

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰

۶۶۸۰۱۰۷۵-۸۳ داخلی ۲۷۲	مدیرعامل دانشگاه غیردولتی و پژوهش استان ایلام ، مدیر داخلی وزارت میراث فرهنگی تهران، مدیر گروه رشته گردشگری دانشگاه علمی کاربردی میراث ایرانیان کرمانشاه، کارشناس حراست پرسنلی پاکسان و مشاور شهرداری بیستون کرمانشاه.	مدیر حراست	فتاحی دارنی	مهدی	۷
۶۶۸۰۱۰۷۵-۸۳ داخلی ۲۵۸	مدیر فنی و مهندسی داروسازی امید پارسینا دماوند و سرپرست فنی داروسازی تهران شیمی	سرپرست مدیریت فنی و مهندسی	حیدری نیا	مهدی	۸
۶۶۸۰۱۰۷۵-۸۳ داخلی ۲۸۷	مشاور علمی شرکت تدبیر کالا	مدیر فرآورده‌های تزریقی	شاهبیک	فرناز	۹
۶۶۸۰۱۰۷۵-۸۳ داخلی ۲۸۷	کارشناس داروسازی ابوریحان، کارشناس فرمولاسیون و طراحی محصول داروسازی روناک، کارشناس فرمولاسیون و آنالیز محصول داروسازی نانو دارو	سرپرست مدیریت بازرگانی	داودی	مریم	۱۰
۶۶۸۰۱۰۷۵-۸۳ داخلی ۲۷۷	مسئول فنی داروخانه ۱۳ آبان و داروخانه بیمارستان الغدیر، دبیر کانون سیر و تفکر دانشگاه علوم پزشکی مازندران	مدیر تحقیقات و توسعه	قاسمی تبار	مائده	۱۱
۶۶۸۰۱۰۷۵-۸۳ داخلی ۲۹۵	مدیر آزمایشگاه شرکت داروسازی تسنیم و کارشناس رگولاتوری شرکت داروسازی تسنیم	سرپرست مدیریت آزمایشگاه کنترل کیفیت	فاضلی	عاطفه	۱۲
۶۶۸۰۱۰۷۵-۸۳ داخلی ۲۶۱	عضو هیئت‌مدیره شرکت فولاد فرآیند البرز ، مدیر فروش و بازاریابی شرکت فولاد فرآیند البرز، سرپرست	سرپرست مدیریت پشتیبانی	صفوی راد	مصطفی	۱۳

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰

	پشتیبانی و برنامه‌ریزی شرکت فولاد متیل، مدیر بازاریابی ایران ترانسفو				
۶۶۸۰۱۰۷۵-۸۳ داخلی ۲۲۶	وکیل پایه یک دادگستری از سال ۱۳۹۱، کارشناس و مدیر حقوقی موسسه املاک و مستغلات تأمین اجتماعی، مدیر حقوقی شرکت سرمایه‌گذاری هلال احمر.	سرپرست مدیریت حقوقی	آرموتی	سیدجواد	۱۴

عوامل تاثیرگذار بر صنعت داروئی کشور:

- عوامل اصلی تاثیرگذار و محرک در صنعت دارو عمدتاً متأثر از عوامل زیر می‌باشد:
- حمایت دولت از برخی شرکتهای فعال در این صنعت
 - روند رو به رشد تقاضای دارو در کشور به دلیل افزایش سطح دانش و سلامت جامعه
 - امکان رشد صنعت داروسازی کشور به دلیل تولید تحت لیسانس شرکتهای معتبر خارجی توسط برخی از شرکتهای ایرانی موجب افزایش کیفیت خطوط و دستیابی به استانداردهای بین المللی و جهانی شده است.
 - وجود نیروهای انسانی متخصص در داخل کشور
 - توزیع و فروش محصولات داروئی توسط شرکتهای پخش
 - عدم باز پرداخت به موقع دیون و تعهدات از طرف شرکتهای توزیع کننده و پخش به دلایل مختلف از جمله عدم باز پرداخت به موقع دیون و تعهدات توسط شرکتهای، موسسات دولتی و سازمان تامین اجتماعی.

عوامل تاثیرگذار بر صنعت دارو:

از مهمترین فاکتورهای تاثیرگذار بر صنعت دارو، رشد جمعیت و به ویژه جمعیت سالمندان است. طبق آمار، جمعیت جهان همواره در حال افزایش است اما روند افزایش جمعیت نشان می دهد که نرخ رشد جمعیت علیرغم مثبت بودن رو به کاهش است.